



VOLBA DEKANA 2026

Tézy kandidáta na dekana FMFI UK

prof. RNDr. Daniel Ševčovič, DrSc.

Katedra aplikovanej matematiky a štatistiky, FMFI UK



Vo svojej práci dekana, ak budem zvolený, hodlám nadviazať na všetko dobré a prospešné, čo na fakulte zanechali predchádzajúci dekan: od profesora Greguša až po profesora Masarika, ktorých som mal možnosť všetkých osobne poznať. Cením si pôsobenie všetkých súčasných i minulých pracovníkov fakulty, študentov i absolventov, ktorí svojou kvalitnou pedagogickou, výskumnou prácou a dobrými študijnými výsledkami prispeli k výbornej úrovni našej fakulty, ktorá je dlhodobo vyhodnocovaná a považovaná za jednu z najlepších fakúlt na Slovensku i v okolí.

V ďalších riadkoch Vám chcem predstaviť moje predstavy o tejto dôležitej funkcii. Chcem využiť svoje dlhoročné skúsenosti z pôsobenia vo všetkých stupňoch volených a výkonných funkcií na univerzite a fakulte: pôsobenie vo funkcii predsedu senátu fakulty a predsedu veľkého senátu univerzity. Od riadenia matematickej sekcie a vedenia katedry aplikovanej matematiky a štatistiky až po vedenie fakulty. Od pôsobenia ako podpredsedu Slovenskej matematickej spoločnosti až po presadenie povinnej maturity z matematiky na Slovensku. Od pôsobenia v siedmich vedeckých radách (UK, STU, UPJŠ) na Slovensku až po presadenie kvalitných kritérií na habilitácie a inaugurácie a presadenie kvalitných študijných programov. Od zvládnutia riadenia fakulty v krízových situáciách až po úspešné ukončenie najväčšieho investičného projektu ACCORD univerzity a Slovenska od roku 1971. Od založenia programu Ekonomická a finančná matematika v roku 1992 po takmer 1 000 úspešných absolventov jedného z najúspešnejších programov na Slovensku a v Európe.

50 študijných programov na fakulte	50 : 50 delenie zdrojov medzi pedagogické a vedecké výkony	160 % prostriedkov z tarifných miezd pre výkonné katedry	45 % spotreby z obnoviteľných zdrojov (dnes 36 %), najviac na Slovensku	1 : 2 : 4 profesor : docenti : asistenti, nemecký model
--	--	--	--	---

I Vízia a princípy

Čo chcem v budúcnosti dokázať

Mojím prvoradým cieľom je zachovať jedinečnosť postavenia fakulty v rámci zväzku Univerzity Komenského, Slovenska i v medzinárodnom meradle. Hodlám zachovať jedinečné prostredie spolupráce a nezávidenia si, ktoré je na našej univerzite skôr výnimkou. Rád by som ďalej prispieval k zachovaniu priateľského vzťahu medzi študentmi a učiteľmi.

Fakulta, študenti a učelia

Univerzita, fakulta, katedra či odbor bez dobrých študentov, či na druhej strane študenti bez kvalitných učiteľov, katedier, fakulty či univerzity netvoria skutočnú vysokú školu. Budem dbať na symbiózu dvoch základných poslání fakulty a univerzity, teda jednotu vedecko-výskumnej a pedagogickej činnosti s dôrazom na významnejšie zapojenie študentov do všetkých aktivít fakulty. Žiaden program bez dobrých študentov, či študenti bez kvalitných učiteľov a fakulty netvoria skutočnú vysokú školu. Dbať na jednotu a vyváženosť vedecko-výskumnej a pedagogickej činnosti s dôrazom na významnejšie zapojenie študentov do všetkých aktivít fakulty, aj formou VPS či PPS, ktoré sú jedinečným projektom na Slovensku. Nevynímajúc ich zapojenie do riešenia grantových projektov či ich zapojenie ako vedeckých alebo pedagogických pomocných síl.

Študenti musia cítiť, že o nich učitelia majú záujem, a naopak učitelia musia vidieť záujem o ich poznanie a skúsenosti. Ako prvoradé kritérium činnosti a posudzovania na fakulte budem posudzovať kvalitu študijných, pedagogických a vedecko-výskumných výsledkov študentov a akademických zamestnancov fakulty.

Rozvoj študijných programov

Budem podporovať existujúce kvalitné študijné programy a pomáhať vytvárať nové interdisciplinárne, medzikatedrové i medzisekciové študijné programy. Dôraz budem klásť na využitie multidisciplinárneho charakteru našej fakulty. Príkladom môžu slúžiť rodiace sa spoločné programy medzi FMFI a PriF UK, resp. FIIT STU (Bioinformatika, Dátová veda, Nukleárne analytické metódy). Využiť nové možnosti, ktoré nám môže poskytnúť inštitucionálna forma akreditácie, a vytvoriť nové a flexibilnejšie študijné programy.

Chcem naďalej podporovať získavanie kvalitných študentov zo zahraničia, predovšetkým na doktorandskom a postdoktorandskom stupni, a rozširovať výučbu v anglickom jazyku. Prostredníctvom najmä osobných zahraničných kontaktov našich učiteľov chcem podporiť uzatváranie nových a obojstranne výhodných spoluprác.

Veda a výskum na fakulte

Kvalitná vedecko-výskumná práca je pilierom každej kvalitnej vysokej školy. Budem všemožne podporovať zapájanie našich výskumných kolektívov do domácich a predovšetkým zahraničných grantových výziev, či dokonca prestížnych ERC grantov. Chcem naďalej podporovať vznik medzikatedrových výskumných tímov. Mám cieľ zostaviť kvalitnú vedeckú radu pozostávajúcu zo špičkových profesorov z fakulty i mimo nej. Takí odborníci môžu so znalosťou veci a nadhľadom posudzovať udeľovanie docentúr a profesúr. Chcem zohľadňovať výsledky pravidelných hodnotení výskumnej práce, a to nielen pri odmeňovaní, ale najmä pri zohľadňovaní návrhov na pracovné zaradenie.

Chcem povzbudiť zamestnancov na uzatváranie nových hospodárskych zmlúv a prepojiť základný výskum s aplikovaným výskumom a vývojom.

**Podpora študentov
a ich aktivít**

Výrazne chcem zlepšiť materiálne i sociálne postavenie doktorandov. Chcem naďalej podporovať aktivity študentov v rámci schémy vedeckých a pedagogických pomocných síl. Budem podporovať, aby naši študenti mohli získať nielen to, čo je pre študentov každej kvalitnej vysokej školy samozrejmé, teda kvalitné vzdelanie, ale aby počas štúdia mali možnosť získať aj iné zážitky, skúsenosti a zručnosti, ktoré im neskôr uľahčia ich ďalšiu kariéru a pôsobenie.

Budem podporovať, a to nielen organizačne, ale v rámci možností aj finančne, športové, kultúrne a spolkové aktivity našich študentov. Budem pokračovať v kultivácii a rozvoji priestorov pre študentov, akými sú Unispace, Lounge a Schrödingerov priestor. Systematicky mienim naďalej spolupracovať s absolventmi fakulty prostredníctvom nášho občianskeho združenia. Budem podporovať a iniciovať výročné stretnutia absolventov so študentmi odborov (vzorom môže byť Konferencia 20 rokov EFM z roku 2019). Budem podporovať existujúce a vznik nových odborných študentských organizácií a spolkov (napr. združenie Trojsten, korešpondenčné semináre pre stredoškolákov a pod.). Budem sa usilovať o zvýraznenie úlohy študentskej časti Akademického senátu fakulty a dopomôžem k nemu.

Fakulta a zamestnanci

Chcem dosiahnuť, aby si každý zamestnanec našiel svoje pole pôsobnosti a mohol tak byť pre celok užitočný. Budem podporovať ich odborný a kariérny rast. Nie každý, najmä mladý pracovník, má šancu okamžite získať grantovú podporu. Podobne ako v minulom období využijem inštitucionálne zdroje na podporu mladých formou finančnej podpory a odmien za výskumnú prácu. Chcem naďalej podporovať a povzbudzovať habilitácie mladých učiteľov a zvlášť podporiť mladých docentov a profesorov. Väčšina z nich na fakulte ostala nie kvôli zárobkom, ale preto, že chce niečo v živote dokázať. Chcem posilniť úlohu lektorov na fakulte.

**Financovanie,
rozpočet a riadenie**

Zachovať základné a existujúce princípy metodiky delenia financií na fakulte vychádzajúce z ministerskej metodiky, zohľadňujúc pritom však špecifiká univerzitnej metodiky. S ohľadom na tieto okrajové podmienky sa budem snažiť o zachovanie vnútorného prerozdelenia zdrojov v pomere 50 : 50 v prospech pedagogických a vedeckých výkonov katedier. Samozrejme len za predpokladu, že nedôjde k výrazným zmenám okrajových podmienok.

Od vedúcich katedier budem vyžadovať účelné hospodárenie s pridelenými prostriedkami vo fonde katedry a konkrétne zdôvodnenia navrhovaných príplatkov a odmien. Chcem fakultu pripraviť na možné turbulencie pri zmenách v metodike delenia financií na ministerskej i univerzitnej úrovni, ako aj na prípadný nástup finančnej a energetickej krízy. Mojm cieľom je udržať a posilniť transparentný systém finančnej podpory aktivít organizovaných na fakulte.

Riadenie a vedenie

Mám za cieľ opäť zostaviť silný a kompetentný tím vedenia fakulty zložený zo skúsených ľudí schopných a ochotných odovzdať svoje skúsenosti a energiu v prospech celku. Mám záujem prehĺbiť spoluprácu s odbornými sekciami a pýtať sa ich na stanoviská ku všetkým kľúčovým otázkam života na fakulte. Chcem posilniť kompetencie a samostatnosť katedier a zjednodušiť administratívu. Chcem zlepšiť vnútrofakultnú legislatívu a prispôbiť ju novým zmenám na VŠ.

**Dekan fakulty a vzťah
k akademickej
samospráve**

Každý dekan každej fakulty univerzity vzišiel a vzíde z nevelkého prieniku množiny schopných, ochotných a zvoliteľných kandidátov z radov profesorov. Moja ambícia je byť nielen ochotný či zvoliteľný (čo je dôležité a náročné), ale predovšetkým byť schopný. Dekan sa vo svojej riadiacej a legislatívnej činnosti musí opierať o podporu senátu, vedeckej rady a kolégia. Povzbudím skúsených kolegov, najmä profesorov a docentov, a vynikajúcich študentov, aby mali záujem pracovať v samospráve.

Budem sa usilovať, aby naša fakulta zostala a posilnila svoje postavenie ako referenčný bod vzdelávania matematiky, fyziky a informatiky na Slovensku. Chcem na fakulte vytvárať ešte lepšie podmienky pre aktivity súvisiace s propagáciou našich odborov na stredných a základných školách. Budem aktívne podporovať učiteľov na stredných a základných školách a ubezpečovať ich o našej podpore (napr. podporou užšej spolupráce s JSMF a Informatickou spoločnosťou, Šoltésových dní, Informatického týždňa či Dvoch dní s matematikou). Učitelia SŠ a ZŠ našu podporu potrebujú a očakávajú ju.

Chcem dosiahnuť stav, keď vzdelávanie budúcich učiteľov opäť dosiahne adekvátne ocenenie v našej spoločnosti v zmysle Senecovho posolstva:

Homines dum docent discunt – učením iných sa sami učíme.

Výrazne chcem posilniť a skvalitniť prezentáciu vedeckých výsledkov fakulty v médiách a na našich kanáloch MatFyzJelN.

II Krátkodobé priority na roky 2027 – 2028

Akreditácia, programy a infraštruktúra

- 01** Dokončiť inštitucionálnu akreditáciu programov.
- 02** Zabezpečiť výučbu a odborné garantovanie 50 študijných programov na fakulte. Posilniť kvalifikačné zloženie garantujúcich päťc.
- 03** Zabezpečiť hladký nábeh nových programov Bioinformatika, Dátová veda a Nukleárne analytické metódy s dôrazom na profesionálnu výučbu.
- 04** Zabezpečiť a garantovať akreditáciu habilitačných a inauguračných konaní.
- 05** V nadväznosti na výsledky projektu ACCORD (*Advancing University Capacity and Competence in Research, Development and Innovation*) dokončiť presídlenie a vybavenie pavilónu špičkových technológií a CENTA.
- 06** Zabezpečiť obnovu budovy na AGO Modra, ktoré je unikátom v Európe a priťahuje kvalitných študentov.
- 07** Postaviť novú kapacitu fotovoltickej elektrárne fakulty a zvýšiť podiel obnoviteľnej energie zo 750 MWh na 950 MWh z celkového ročného množstva 2 100 MWh, teda z 36 % až na 45 % spotreby (najviac na Slovensku).
- 08** Vytvoriť bezpečný peší chodník z F1 smerom na Karlovu Ves.
- 09** Z začať s výmenou 55 rokov starých vnútorných kanalizačných rozvodov fakulty.

III Dlhodobé predsavzatia do roku 2031

Štúdium a akreditácia

Využiť nové možnosti, ktoré nám môže poskytnúť inštitucionálna forma akreditácie. Aktívne získavať a podporovať kvalitných domácich študentov. Rozvinúť spoluprácu s FIIT a FEI STU pri zabezpečovaní študijných programov v rámci riešenia projektov ACCORD. Podporiť získavanie kvalitných zahraničných študentov a najmä doktorandov. Ďalej rozvinúť systém postdoktorandských miest. Podporiť organizačné zabezpečenie povinnej maturity z matematiky, ktorú sa mi podarilo presadiť po roku 2015.

Veda a výskum

Zachovať a zlepšiť postavenie našej fakulty v medzinárodných rebríčkoch. Podporovať zapájanie sa do prestížnych medzinárodných grantových výziev, aj finančne. Podporiť vytváranie spoločných výskumných konzorcií a uzatváranie hospodárskych zmlúv a prepojiť tak základný výskum s aplikovaným. Chcem podporovať odborný a kariérny rast najmä mladých zamestnancov a povzbudiť ich k habilitáciám a inauguráciám.

Stáže, poslanie fakulty a umelá inteligencia

Riešiť problematiku záverečných stáží podľa skúseností z vedenia úspešného programu EFM a spolupráce s veľkými korporáciami, napr. Non-disclosure Agreement, Confidential statement a pod. Fakulta sa nesmie stať ani odbornou vysokou školou, ani výskumným ústavom. Podporím zodpovedné a užitočné využitie umelej inteligencie.

Podpora aktivít študentov a zamestnancov

Ako dlhoročný skúsený senátor sa budem naďalej usilovať o zvýraznenie postavenia ŠKAS medzi študentmi a o podporu študentských spolkov (Trojsten). Podporím športové a kultúrne aktivity pre zamestnancov i študentov (Športový deň fakulty, Ples fakulty, Majáles). Zveľadím relaxačné a co-workingové priestory pre študentov.

Princípy financovania a tvorby rozpočtu

Zachovať vnútorné prerozdelenie zdrojov v pomere 50 : 50 (pedagogické : vedecké výkony) a obhajovať ho aj navonok. Udržať metodiku tak, aby výkonným katedrám ostávalo 160 % prostriedkov z celkových tarifných miezd katedier. Zdôvodňovanie navrhovaných príplatkov a odmien z fondu katedry s prihliadnutím na výsledky periodického hodnotenia vedy a výsledkov výskumnej činnosti pracovníkov za uplynulé obdobie.

Vedenie, riadenie a spolupráca so samosprávou

Zachovám a posilním tím vedenia fakulty zložený zo skúsených a osvedčených prodekanov a tajomníčky. Prispôbim vnútrofakultnú legislatívu novým podmienkam UK a VŠ. Pripravím nový Štatút FMFI UK, Štatút VR a Kritériá na HIK.

Stabilizácia štruktúry pracovných miest

Priblížim a posilním štruktúru pracovných miest tak, aby zodpovedala štandardnému nemeckému modelu: 1 profesor – 2 docenti – 4 asistenti/docenti. Posilniť a motivovať obsadzovanie lektorských miest.

Záverom. Budem rád, ak vás niektoré z týchto téz a vízií zaujali, a rád odpoviem na vaše otázky pri stretnutí kandidátov na dekana s akademickou obcou. Ďakujem.

V Bratislave 19. 10. 2026
Daniel Ševčovič, v. r.